

İL TURİZM KONSEYİ OLUŞTURULMASINA YÖNELİK ÖNERİ TASLAĞI



ÖZBİLGİN KURUMSAL DANIŞMANLIK

2012

Turizm yönetiminde kamu-yerel yönetim-STK-özel sektör işbirliğinin / önceliğinin (inisiyatifinin) itici gücünü doğru formüle eden bir yaklaşım modeli

Türkiye Turizm Stratejisi ve özellikle de önde gelen prensipler olarak "Kamu-Sivil Toplum-Özel" işbirliği ile turizm yönetimini olanaklı kılacak olan "Yerel Konsey" gibi çağdaş atılımların yapılmasına yönelik, bugüne değin edinilen deneyimlerin ışığında belirlenen önerileri kapsar

İL TURİZM KONSEYİ OLUŞTURULMASINA YÖNELİK ÖNERİ TASLAĞI

Neden İl Turizm Konseyi?

Turizm geliştirme çalışmalarında hedefe dönük olarak yapılması gerekenlerde her şey gelip “**BÜTÇE DUVARI**” önünde beklemektedir.

Farklı ölçekte olsa da, bir şehirde turizminin geliştirilmesi ile ilgili yapılması gerekli tüm başlıklar yıllardan beri bu “**BÜTÇE DUVARI**” önünde beklemede kalmış, istenen ölçekte başarı bir türlü elde edilememiştir.

Çünkü genellikle aktarılan kaynaklar yeterli değildir ve yetersiz kaynaklar, bu alanda sergilenen **parçacı yaklaşımlar** ve **plansızlık** nedeniyle, etkili ve verimli biçimde kullanılamamaktadır.

Diğer yandan, istisnaları bulunsa da hızla gelişen turizm mekanizmasından dışlanarak, seyirciliğe mahkum kalan yerel inisiyatif, bu durumdan hem şiddetle mağdur, hem de şikayetçi durumdadır. Son yıllarda dillerden düşmeyen '**kamu-özel kesim ortaklığı**' ise neredeyse her şehirde yılan hikâyesine dönmüş bir fenomendir.

Yine, yerel koşullara bağlı olarak çok sayıdaki kurumun şehirselleşimden sorumlu olması sebebiyle, şehir yönetiminde tek tip bir yönetim yapısı belirlemek çok zor olmaktadır. Modern bir yönetim yapısında birçok fonksiyonun gelişiminden sorumlu olan çok sayıda aktörün, şehirselleşim çevrelerinin yönetimi işinin içinde olması gereklidir.

Şehirde turizm gelişimi ve şehirselleşim planlamada yaşanan tüm uyumsuzluk ve politik zorluklar, şehirselleşim alanlarında turizmin gelişimine de yansımaktadır.

Bu çerçevede, bir şehirde turizmle kalkınmayı sağlamak amacıyla o şehirdeki turizm gelişiminde, il ve ilçelerin ortak hareket etmelerini sağlayacak ve kararların desteklenmesinde paydaşların ortaklık davranışlarını belirleyecek, bir yönetim modeli geliştirilmelidir.

Turizm sektörünün gelişmesi için en önemli atılımlardan birisi, turizm sektörünün kurumsal yapısını geliştirmek olmalıdır. Bu bağlamda; yerel yönetimler, kamu kesimi, özel kesim, üniversiteler, meslek odaları, toplum ya da belirli toplulukları (halk kesimlerini) temsil kabiliyeti olan akıl adamlar ve sivil toplum kuruluşları yan yana gelmeli ve sektörü geliştirmek için birlikte hareket edilmelidir.

Turizmde üretilen / bilinen bilgilerin, planların, hedef ve stratejilerin toplumun her kesimi ile paylaşılması, projelere yerel sahiplenmelerin en üst düzeyde olması için, özellikle yerel aktörlerle bilgi paylaşımı ve işbirliğinin yapılması önem arz etmektedir. Yerel aktörlere

şehir turizmine ilişkin planlamalar, çalışmalar, hedef ve stratejilere ilişkin bilgilendirmenin kesintisiz gerçekleşmesini temin etmek gerekmektedir. Yerel aktörlerin her aşamada görüş ve katkılarının alınarak, gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili onlara geri beslemede bulunulması ve bu faaliyetlerin kurumsallaştırılması sağlanmalıdır.

Genel anlamda, turizmle gelişme sağlamak isteyen şehirlerimizde, turizm değerlerinin, özellikle tarihi, kültürel ve doğal değerlerin korunup geliştirilerek sürdürülebilirliğinin sağlanması konusunda yerel ve ulusal aktörler arasında koordinasyon ve uygulama eksikliği bulunmaktadır.

Turizm potansiyeli taşıyan alanların çevre düzenlemelerinin yapılması, tesisleşmenin sağlanması ve diğer alt / üst yapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi konusunda öngörme, planlama, finansman, uygulama ve işletme aşamasında bu koordinasyonun devam ettirilmesi gerekmektedir. Bu koordinasyona yerel yönetimlerin yanı sıra, üniversitenin, sivil toplum örgütlerinin, yerel yönetimlerin, kamu ve özel sektör temsilcilerinin ve turizmle ilgili görüşü olan toplumdaki yaratıcı grubun katılımlarının sağlanması önemlidir.

Şehirlerde turizminin geliştirilmesi için, kesinlikle bütüncül bir planlama yaklaşımına ihtiyaç bulunduğu hususu, artık Bektaşî sırrı olmaktan çıkmıştır.

Diğer taraftan turizm potansiyeli taşıyan alanların yatırım ihtiyaçları konusunda bir kaynak ve etkinlik sorunu olduğu ortaya çıkan diğer önemli bir konudur.

Turizmde gerçekleştirilmesi düşünülen kamu plan ve yatırımları bütüncül bir yaklaşımla önceden belirlenerek, ilgili bakanlık birimlerine ve yerel siyasi otoriteye yatırıma alınmak üzere bildirilmeli ve bu konularda bir kamu hassasiyeti oluşturulmalıdır.

Turizmde ulaşılması hedeflenen noktaya varılabilmesi, şehrin genelindeki tüm turizm dinamiklerinin, belirli bir strateji çerçevesinde, hedefe dönük, uyumlu ve koordineli olarak harekete geçirilmesine bağlıdır.

Bu hedef doğrultusunda, turizmle gelişmek isteyen şehirlerde, geniş katılımı, sırasıyla, turizm çalıştayını yapılmalı, sürdürülebilir turizm stratejisi eylem planı hazırlanmalı ve bu eylem planının, oluşturulacak "İl Turizm Konseyi" marifetiyle uygulamaya alınması sağlanmalıdır.

Amaç; şehrin paydaşları olan, kamu kurum ve kuruluşları, belediye başkanlıkları, üniversite, yerel düzeyde meslek odaları, sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve yerel halkı ortak bir strateji etrafında bir araya getirerek, hazırlanan eylem planı çevresinde, şehir genelinde yapılması gerekli çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştirmektir.

Artık çağdaş yerel yönetim anlayışının çok aktörlü, çok katmanlı, çok aşamalı, katılımlı bir yönetim modeli gerektirdiğini herkes biliyor. **Bir şehrin kaderini, stratejik planlamanın aktörleri kabul edilen kent paydaşlarıyla tartışarak oluşturmak gerekiyor.**

Bir şehrin paydaşları, o şehirde yaşayanlar ve o şehre hizmet sunan kurum ve kuruluşlardır. Bir başka deyişle şehir yönetiminin başarı ya da başarısızlığından etkilenen herkes, bu şehrin paydaşıdır. Dolayısıyla belediye, sivil toplum kuruluşları, odalar ve üniversiteyi de yanına alarak, şehir paydaşları arasında sağlıklı ilişkilerin kurulması ve paydaşların ekonomik ve sosyal mutluluğunu esas almalıdır.

Turizmle gelişme isteğinde olan şehirlerin ortaklaşa karar alma ve uygulamada, çıkarlarını dile getirmede, yükümlülüklerini karşılamada ve çatışma noktalarının çözümünde kullanacakları bir mekanizmaya ihtiyaçları ve toplumsal aktörler arasındaki ve toplumsal aktörlerle kamu yönetimi arasındaki karşılıklı etkileşiminin getireceği “birlikte yönetim” anlayışına ihtiyaçları var.

Bu değişimi kavramadan ve benimsemeden turizm geliştirmede başarılı olmak her geçen gün güçleşecektir. Bunun nedeni, halkın, paydaşların ve STK'ların; uyulması gerekli standartların ortaya konulmasında, kararlara dayanak olacak bilgilerin toplanıp yayılmasında, çözümler üretilmesinde ve en önemlisi katılımcı demokrasinin hayata geçirilmesinde hem zorlayıcı, hem de yardımcı olmalarında yatıyor.

Bu anlamda gelişen yurttaşlık bilincini, dikkate almak gerekiyor. Bu yurttaşlık bilinci kendi sorunlarına sahip çıkan, yüksek standartlar talep eden ama aynı zamanda bu standartların oluşumunda ve hayata geçirilmesinde aktif rol alan, bu yönde kendi içinden çözümler çıkaran ve bunun için yapılanmalar oluşturan yeni bir kimliği simgeliyor.

Turizm konseyinin etkili olabilmesi, gerekli kararları hızla alarak uygulamaya koyabilmesi ve işlevsel kılınabilmesi için üyelerin tüm paydaş katmanlarında, en üst makamdaki karar vericilerden oluşturulması fevkalade önem arz etmektedir.

Yerelde farklı beklentileri temsil eden kesimlerden / paydaşlardan oluşturulacak turizm konseyi; yerel yönetimin temel ilkeleri benimsemesi ve politikasında yer vermesini, durum değerlendirmelerinin katılımcı yöntemle hazırlanmasını, eylemler, kaynaklar ve zaman çizelgesi konularında görüş birliği içinde hareket edilmesini ve uygulamaya konulmasını, denetleme ve gözden geçirme imkânlarını sunması nedeniyle, şehrin sahip olduğu potansiyellerinin en üst seviyede değerlendirmesini, sürdürülebilir kalkınma ve rekabet edebilir ekonomik hedeflere ulaşılmasını mümkün kılacaktır.

Hazırlanan ya da hazırlanacak olan Turizm Stratejisi Eylem Planlarının uygulamaya alınması ve şehir turizminin gelişmesine yönelik etkili ve verimli çalışmaların

yapılabilmesi için, ilgili paydaşların çalışmaları izleyebileceği ve değerlendirebileceği bir mecranın oluşturulması kritik öneme sahiptir.

Ancak bu tarz bir yaklaşımla sürdürülebilir turizmin önündeki temel sorunlar çözüme kavuşturulabilecek ve geleceğe yönelik bir bilgi alt yapısı oluşturularak, verimli çalışmalar yapılabilecektir.

İl Turizm Konseyi Nasıl Oluşturulmalıdır?

Yasal Dayanak

YASAL DAYANAK:

Kültür ve Turizm Bakanlığının İl Kültür ve Turizm Müdürlüklerinin Görev Yetki ve Sorumluluklarına Dair Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde yayınladığı 14.06.2004 tarih ve 2004/5 sayılı genelgesi ile 02 Mart 2007 tarih ve 26450 sayılı Resmi Gazetede Yayımlanan Yüksek Planlama Kurulunun 28.2.2007 Tarih, 2007/4 Karar No' u Türkiye Turizm Stratejisi (2023) ve Türkiye Turizm Stratejisi Eylem Planı (2007-2013)

KOORDİNATÖR KURULUŞ: İl ve yerel düzeyde sekretarya görevinin İl ve ilçelerde Ticaret ve Sanayi Odalarının yüklenmesi önerilir.

OLAĞAN TOPLANTI GÜNÜ: Turizm Konseyinin ilk iki yıl ayda bir kez toplanması önerilmektedir. Turizm Konseyinin ikinci yıldan sonra hangi aralıkla toplanacağı Konsey tarafından belirlenmelidir.. Konsey toplantıları her ayın <Valilik Makamınca takdir edilecektir. Örneğin ayın ilk haftası Çarşamba > yapılır.

TOPLANTI YERİ: <Valilik Makamınca takdir edilecektir>

TOPLANTI SAATİ: <Valilik Makamınca takdir edilecektir>

Konseyin Başkanı Validir.

Valinin olmadığı durumlarda konseye kültür ve turizm işlerinden sorumlu vali yardımcısı başkanlık eder. Her ikisinin de olmadığı durumlarda konseye, en yaşlı konsey üyesi başkanlık eder.

İl Turizm Konseyi aşağıdaki üyelerden oluşur.

- Konseyin etkili olabilmesi, gerekli kararları hızla alarak uygulamaya koyabilmesi ve işlevsel kılınabilmesi için üyelerin en üst makamdaki karar vericilerden oluşturulması fevkalade önem arz etmektedir. Önerilen üye listesinin oluşturulmasında bu husus önemle dikkate alınmalıdır.*
- Önerilen üyelerden (birimlerden) bazılarının turizmle ne ilgisi olduğu sorusu akla gelebilir (Örneğin İl Milli Eğitim Müdürlüğü gibi). Konsey üyelerinin belirlenmesinde, turizm alanında*

çalışma yapması muhtemel olan tüm birimlere yer verilmeye özen gösterilmelidir. Önerilen üyelerin (birimlerin) bir şekilde turizm geliştirme faaliyetleriyle yakın ilgileri bulunmalıdır.

ÖNERİLEN KONSEY ÜYELERİ;

NO	ÜYELER
1	Vali
2	Vali Yardımcısı (Turizmden sorumlu)
3	İl Belediye Başkanı
4	Üniversite Rektörü
5	İl Genel Meclisi Başkanı
6	İlçe Belediye Başkanları
7	Üniversite Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı
8	Devlet Konservatuarı Müdürü
10	Turizm Fakültesi Dekanı
11	Vakıflar Bölge Müdür
12	İl Müftüsü
13	Çevre ve Şehircilik Müdür
14	Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürü
15	İl Ticaret Müdürü
16	Tarım ve Kırsal kalkınmayı Destekleme Koordinatörü
17	İl Özel İdaresi Genel Sekreteri
18	İl Kültür Turizm Müdürü
19	İl Milli Eğitim Müdür
20	Orman İşletmesi Müdürü
21	Hava Alanı Müdürü
22	Tüm il ve ilçe Meslek Odalarının Başkanları
23	Tüm İlgili Sivil Toplum Örgütlerinin Başkanları

24	Özel Sektör Temsilcileri; Konaklama, Seyahat, Yeme-İçme, Kültür Endüstrileri vs.
25	Birlik Başkanları
26	Yerel Medya Temsilcileri
27	Kalkınma Ajansı Temsilcisi

KONSEYİN ORGANLARI:

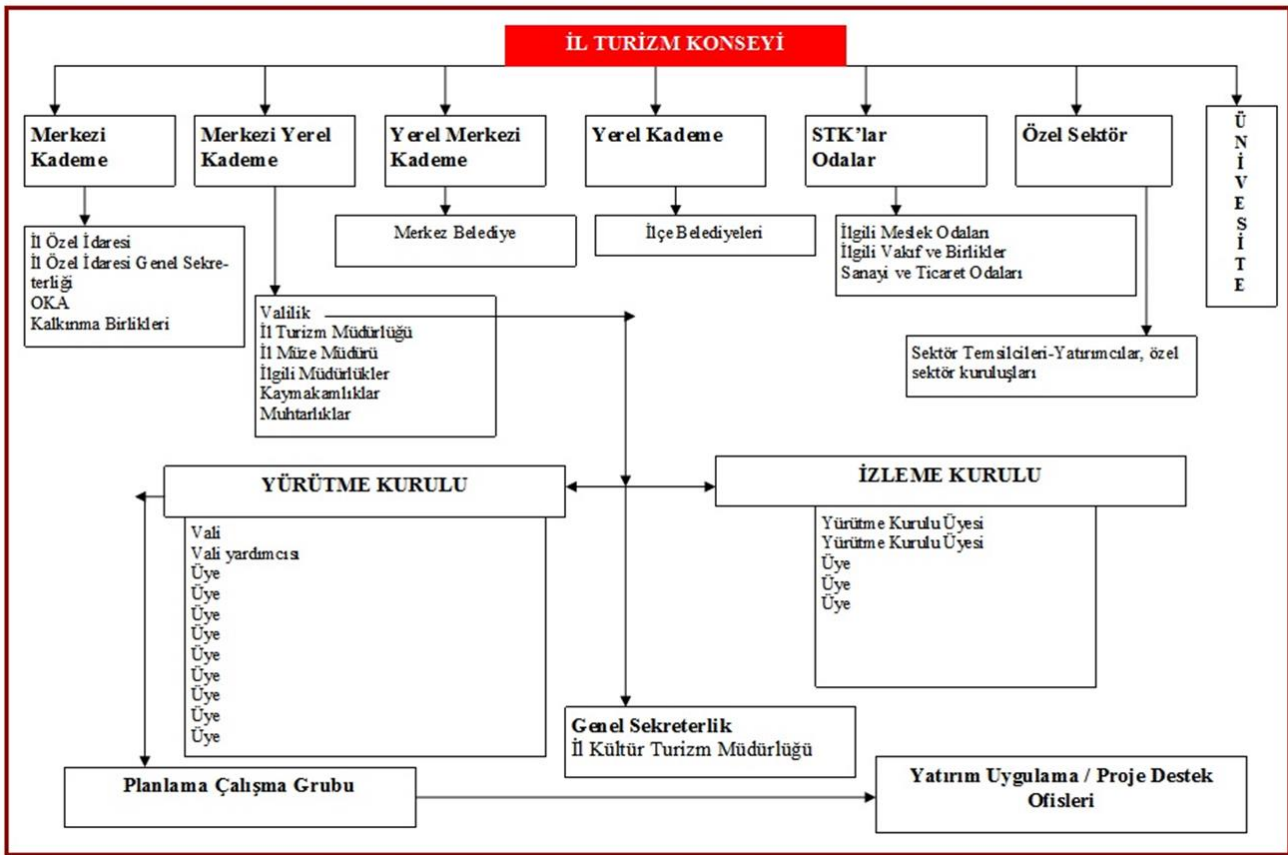
① Yürütme Kurulu

- 1- Yürütme Kurulu 19 kişiden oluşur. Başkanı Validir. Valinin bulunmadığı zamanlarda Kültür ve Turizm'den sorumlu Vali Yardımcısı, o da bulunmadığı durumlarda en yaşlı Yürütme Kurulu üyesi, Yürütme Kurulu'na Başkanlık yapar.
- 2- Yürütme Kurulu üniversite, belediyeler, meslek odaları, özel sektör ve sivil toplum ağırlıklı oluşturulur.
- 3- Yürütme Kurulu her 15 günde bir <...Örneğin Cuma günü saat 14.00'de Toplantı Salonu'nda> toplanır.
- 4- Yürütme Kurulu, İl Turizm Konseyi'nin görev ve çalışma alanına giren ve İl Turizm Konseyi'nce yapılması kararlaştırılan işlerin gerçekleştirilmesi konularında gerekli çalışmaları yapmakla görevli ve yetkilidir.
- 5- Yürütme Kurulu ilk bir yıl 2 ayda bir toplanacak olan İl Turizm Konseyi'nin gündemini belirler ve toplantının gündemini 1 hafta önceden konsey üyelerine e-posta yoluyla bildirir.

② İzleme Komitesi

- 1- İzleme Komitesi 5 kişiden oluşur.
- 2- Konsey tarafından gerçekleştirilmesi karara bağlanan ve Yürütme Kurulu tarafından icra edilen işlerin, ilgili taraflarca yerine getirilip getirilmediğini, işlerin gerçekleşip gerçekleşmediğini izlemekle yükümlüdürler.
- 3- İzleme Komitesi Konsey tarafından karara bağlanan ve Yürütme Kurulu tarafından icra edilen faaliyetlerin ilgili taraflarca yerine getirilmemesinin saptanması halinde bu hususu Yürütme Kurulu'na bildirirler.

- 4- İzleme Komitesi'nin iki üyesi Yürütme Kurulu üyelerinden, üç üyesi ise İl Turizm Konseyi Üyeleri içinden seçilir.
- 5- İzleme Komitesi üyelerinin en az üçü sivil toplum ağırlıklı seçilir. İzleme komitesinde kamu çoğunluğu oluşturulmaz.
- 6- İzleme Komitesi kendi aralarından bir üyeyi İzleme Komitesi Başkanı olarak seçerler.



İL TURİZM KONSEYİNİN OLUŞTURULMASINA YÖNELİK GENEL ÖNERİLER

Turizm sektörünün gelişmesi için en önemli atılımlardan birisi turizm sektörünün kurumsal yapısını geliştirmek olmalıdır. Bu bağlamda; merkezi hükümet kuruluşları ile yerel yönetimler, kamu kesimi ile özel kesim, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları yan yana gelmeli ve sektörü geliştirmek için birlikte hareket edilmelidir.

Kurumlar arasında iş birliğini sağlamak amacı ile kurulmuş olan “İl Turizm Konseyi’nin” gerek aktörlerin fazlalığı, gerekse sekreteryaya eksikliği nedeniyle istenilen işlevselliği gerektiği kadar sergileyemediği de incelemelerden çıkan bir sonuçtur.

Tecrübe eden iller tarafından, İl Turizm Konseyi’nin daha işlevsel hale getirilmesi için üye sayısının azaltılması önerilmiştir. Bu öneriden de yola çıkılarak, üyelerin listede belirtildiği şekilde olması önerilmektedir.

Konseyin etkili olabilmesi, gerekli kararları hızla alarak uygulamaya koyabilmesi ve işlevsel kılınabilmesi için üyelerin en üst makamdaki karar vericilerden oluşturulması fevkalade önem arz etmektedir. Üye listesinin oluşturulmasında bu husus dikkate alınmalıdır.

Turizm İl Konseyi’nin ilk 2 yıl her iki ayda bir, sonraları 3 ya da 6 ayda bir toplanması önerilmektedir.

Toplantıların verimli geçebilmesi, sekreteryanın iyi işlemesine bağlıdır. Bu bağlamda; sekreteryaya farkı birimlerin derleyeceği bilgilerle ve yürütme kurulunun da onayıyla gündemi oluşturmalıdır. Edinilen deneyimlerden ve sağlayacağı yararlardan yola çıkarak, sekreteryaya hizmetlerinin TSO tarafından yürütülmesi önerilmektedir.

Gündemde vazgeçilmez madde olarak; bir önceki toplantı da alınan kararların izlenmesi, gerçekleştirmelerin değerlendirilmesi yer almalıdır.

Bir çalışma biçimi olarak;

- a) Turizm İl Konseyi’nin çalışmalarını düzenleyen ilkeleri ve esaslarını belirleyen bir “Çalışma Esasları Yönergesi” si hazırlanmalıdır.
- b) Konseyin sekreteryası Tokat TSO tarafından üstlenilmelidir.
- c) Tüm öneriler Konseye yazılı olarak gelmelidir.
- d) Gündem ve bir önceki dönemin gelişmeleri konsey üyelerine en az yedi gün önce ve yazılı olarak gönderilmelidir.
- e) Platform sekreteryası her yıl sonunda bir “Faaliyet Raporu” hazırlamalı ve üye kurumlara ayrıca Kültür ve Turizm Bakanlığı’na sunmalıdır.
- f) Konseyin bir “İzleme-Değerlendirme-Yönlendirme” yönergesi hazırlaması ve gelişmeleri bu yönergeye göre değerlendirmesi ve gerekli önlemleri alması önerilmektedir. “İzleme ve Değerlendirme” başlığı altında açıklanan ölçütlere göre başarı kesinlikle ölçülmelidir.
- g) Bu ölçüm, gerektiğinde yukarıda açıklanan ve ayda bir yapılması önerilen toplantı öncesi tekrar yapılmalı veya yapılan ölçümler yorumlanmalı ve bir rapor formatında Konsey üyelerine toplantıdan 5 gün önce sunulmalıdır.
- h) Turizm Konseyi her toplantısında, gelişmeleri, teknik, mali ve yasal gerçekleştirmeleri gözden geçirilmelidir. Varsa, teknik gecikmeler, finansal darboğazlar, yasal düzenleme gecikmeleri ve benzerleri tartışılmalı ve alınması gerekli önlemler belirlenmelidir.
- i) Alınan önlemler, Sayın Valinin yazılı talimatı olarak ilgili kurum ve kuruluşlara iletilmelidir.
- j) Bu niteliği ile talimatlar kamu kurumları için mecburi, özel kesim ve STK lar için tavsiye edici ve yol gösterici olabilecektir.

- k) Konsey'in yazılı kararlarına ve Sayın Valinin tavsiye kararlarına sürekli olarak uymayan, toplantılara katılmayan ve devamsızlığı sürekli olan, özel kesim kuruluşları ile STK'ların üyelikleri düşürülmeli, gerekirse, yerlerine sektörün gelişme heyecanı taşıyan yenileri davet edilmelidir. Bu durum, Konsey'in "Çalışma Esasları Yönergesi" nde yer almalıdır.
- l) Turizmde üretilen/bilinen bilgilerin, planların, hedef ve stratejilerin toplumun her kesimi ile paylaşılması, projelere yerel sahiplenmelerin en üst düzeyde olması için özellikle yerel aktörlerle bilgi paylaşımı ve işbirliğinin yapılması önem arz etmektedir. Yerel aktörlere Tokat turizmine ilişkin planlamalar, çalışmalar, hedef ve stratejilere ilişkin bilgilendirmenin kesintisiz gerçekleşmesini temin etmek gerekmektedir. Yerel aktörlerin her aşamada görüş ve katkılarının alınarak, gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili onlara geri beslemede bulunulması ve bu faaliyetlerin kurumsallaştırılması sağlanmalıdır.
- m) İl Turizm Konseyi aktif hale getirilerek, yerel aktörlerle görev paylaşımının hızlı yapılması gerekmektedir.
- n) Turizm potansiyeli taşıyan alanların çevre düzenlemelerinin yapılması, tesisleşmenin sağlanması ve diğer alt/üst yapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi konusunda öngörme, planlama, finansman, uygulama ve işletme aşamasında bu koordinasyonun devam ettirilmesi gerekmektedir. Bu koordinasyona yerel yönetimlerin yanı sıra, sivil toplum örgütlerinin, kamu ve özel sektör temsilcilerinin katılımlarının sağlanması önemlidir.
- o) Turizmde sürdürülebilir kazanımların belirlenmesi, yerel organizasyonların etkinliklerinin artırılması, uyuşmazlıkların azaltılması, güven ortamının sağlanması, planlama, karar verme, problem çözümü, proje belirleme ve değerlendirme süreçlerinde sorumluluğun paylaşılması, toplumla diyalogun sağlanması, sürece yerel halkın ve ziyaretçilerin katılımının sağlanması, yerel ve sosyal eşitsizlikle mücadele edilmesi konularında başarı sağlanabilmesi, modern yönetim anlayışıyla oluşturulacak yeni ortaklıklarla mümkün olabilecektir.
- p) Yerel koşullara bağlı olarak çok sayıdaki kurumun şehirselden sorumlu olması sebebiyle, şehir yönetiminde tek tip bir yönetim yapısı belirlemek çok zor olmaktadır. Modern bir yönetim yapısında birçok fonksiyonun gelişiminden sorumlu olan çok sayıda aktörün, şehirselden çevrelerin yönetimi işinin içinde olması gereklidir. Şehirde turizm gelişimi ve şehirselden planlamada yaşanan tüm uyuşmazlık ve politik zorluklar şehirselden alanlarda turizmin gelişimine de yansımaktadır.
- q) Bu çerçevede, bu konseyin çalışma konusu yörede kalkınmayı sağlamak amacıyla şehirlerdeki turizm gelişiminde, il ve ilçelerin ortak hareket etmeleri ve kararların desteklenmesinde paydaşların ortaklık davranışlarını belirleyerek, bir yönetim modeli geliştirmektedir.
- r) İşbirliği için 6 temel koşul bulunmaktadır. Paydaşlar bağımsız olmalı / işbirliğinden fayda sağlamalı / kararlar gerçekleştirilebilir olmalıdır / temel gruplar (dernekler, odalar, halk vs.) sürece katılmalı / yasal olmalıdır / işbirliği efektif olmalıdır.

ÖRNEK YÖNERGE TASLAĞI

TOKAT İLİ TURİZM KONSEYİ'NİN ÇALIŞMA ESAS VE USULLERİNE İLİŞKİN YÖNERGE

BİRİNCİ BÖLÜM:

Amaç, Kapsam, Dayanak ve Tanımlar

Madde 1 -Amaç

1.1. Bu Yönergenin amacı; Tokat İli sınırlarında mevcut turizm potansiyel ve aktivitelerinin analizinin yapılması, kültürel ve doğal mirasımızın korunarak, turizm ve tanıtımda ulaşılmak istenilen hedefin belirlenip, planlamaların yapılarak Tokat'ın turizmden hak ettiği payı alması amacıyla kurulacak turizm konseyinin çalışma usul ve esaslarını düzenlemektir.

Madde 2- Kapsam

2.2. Bu Yönerge; Tokat ilinde turizm konseyinin oluşumunu, yönetim ilkelerini, görev ve yetkileri ile çalışma usul ve esaslarını kapsar.

Madde 3-Dayanak

3.1. Bu yönerge, 5442 sayılı İl İdaresi Kanunu'nun 9/Ç maddesine dayanılarak hazırlanmıştır.

Madde 4-Tanımlar

4.1. Bu Yönergenin uygulanmasında; İl Turizm Konseyi: İl Merkezinde Vali başkanlığında; turizmden sorumlu vali yardımcısı, il kültür ve turizm müdürü, üniversite temsilcisi (rektör), il ve ilçe belediye başkanları, kamu il müdürleri, il ve ilçe ticaret odaları, turizm sektör temsilcilikleri ve sivil toplum örgütleri temsilcilerinin katılımıyla kurulacak, işbirliği ve koordinasyon anlayışıyla, İlin turizmde kalkınma önceliklerinin, sorunlarının, sürdürülebilir kalkınma ilkeleri temelinde belirlendiği, tartışıldığı, çözümlerin geliştirildiği ortak aklın ve uzlaşmanın esas olduğu yönetim mekanizmalarını ifade eder.

İKİNCİ BÖLÜM:

İl Turizm Konseyinin Oluşumu, Organları, Görevleri ve Çalışma İlkeleri

Madde 5 -İl Turizm Konseyi'nin Oluşumu

5.1. İl Turizm Konseyi Tokat Valisi başkanlığında Merkezi Kademe (İl Genel Meclisi Başkanı, İl Özel İdaresi Genel Sekreteri, OKA Koordinatörü, Kalkınma Birlikleri temsilcileri), Merkez Yerel Kademe (Vali Yardımcısı, İl Kültür Turizm Müdürü, İlgili müdürlükler, Vakıflar Bölge Müdürü), Yerel Kademe (İl ve İlçe Belediye Başkanları), Rektör, Meslek Odaları Başkanları, turizm ve kültür sanat derneklerinin başkanları ile turizm sektör temsilcilerinden oluşur. Buna ilişkin oluşum listesi EK-I de gösterilmiştir.

5.2. İl Turizm Konseyi'nin başkanı Tokat Valisidir. Valinin olmadığı durumlarda kültür ve turizmden sorumlu vali yardımcısı, o da olmadığı durumlarda en yaşlı üye konseye başkanlık eder.

5.3. Konsey, konsey sekretaryasının çağrısı ile ilk bir yıl ,iki ayda bir, sonraki yıllarda, 4 ay da bir toplanır. Konsey, konsey yürütme kurulunun gerekli görmesi halinde daha kısa sürelerde de toplanabilir.

5.4. Gerekli görüldüğü hallerde, İl Konseyi'nde yer almayan kurum ve kuruluş ile sivil toplum örgütleri temsilcileri konseye davet edilebilecektir.

İL TURİZM KONSEYİNİN ÖNERİLEN ÇALIŞMA ALANI VE GÖREVİ: (EK-2)

Madde 6- İl Turizm Konseyi Organları (Yürütme Kurulu ve İzleme Komitesi)

6.1. İl Turizm Konseyi "İl Turizm Konseyi'nin Önerilen Çalışma Alanı ve Görevi EK-2" de belirtilen görevlerin uygulanmasını, işleme alınmasını, takibini, sonuçlandırılmasını konsey bünyesinde oluşturulacak Yürütme Kurulu eliyle yapacaktır.

6.2. Konsey Yürütme Kurulu 19 (on dokuz) kişiden oluşur. Başkanı Tokat valisidir. Valinin bulunmadığı zamanlarda kültür ve turizmden sorumlu Vali Yardımcısı, o da bulunmadığı durumlarda en yaşlı yürütme kurulu üyesi, "Yürütme Kurulu"na başkanlık yapar.

6.3. Yürütme Kurulu her 15 günde bir Cuma günü saat 14.00'de Tokat TSO Toplantı Salonu'nda, konsey sekretaryasının çağrısıyla toplanır. Konsey sekretaryalığı Tokat TSO tarafından yürütülür.

6.4. Yürütme Kurulu, İl Turizm Konseyi'nin görev ve çalışma alanına giren ve her ay İl Turizm Konseyi'nce yapılması kararlaştırılan işlerin gerçekleştirilmesi konularında gerekli çalışmaları yapmakla görevli ve yetkilidir.

6.5. Yürütme Kurulu ilk bir yıl 2 ayda bir toplanacak olan Turizm Konseyi'nin gündemini belirler ve toplantının gündemini 1 hafta önceden konsey üyelerine e-posta yoluyla bildirir.

6.6. Konsey bu görevlerin uygulanmasını, işleme alınmasını, takibini, sonuçlandırılmasını Yürütme Kurulu eliyle yapar.

6.7. İzleme Komitesi 5 (Beş) kişiden oluşur.

6.8. İzleme Komitesi, Konsey tarafından gerçekleştirilmesi karara bağlanan ve Yürütme Kurulu tarafından icra edilen işlerin, ilgili taraflarca yerine getirilip getirilmediğini, işlerin gerçekleşip gerçekleşmediğini izlemekle yükümlüdürler.

6.9. İzleme Komitesi Konsey tarafından karara bağlanan ve Yürütme Kurulu tarafından icra edilen faaliyetlerin ilgili taraflarca yerine getirilmemesinin saptanması halinde bu hususu Yürütme Kurulu'na bildirirler,

6.10. İzleme Komitesi'nin iki üyesi Yürütme Kurulu üç üyesi ise İl Turizm Konseyi Üyeleri içinden seçilir,

Madde 7- İl Turizm Konseyinin Görevleri

7.1. Gerek konsey üyelerinden gerekse ileride kurulacak Bölgesel Turizm Konseylerinden gelen teklifleri değerlendirmek ve karara bağlamak.

7.2. Yerel ve bölgesel anlamda marka oluşturarak, değerlerinin pazarlanması ve sektörel faaliyetlerin yöre ve bölge özelliklerine göre gelişimini koordine etmek, bununla ilgili teknolojik gelişmeleri takip edip, tanıtım ve web ile ilgili çalışmalarını koordine etmek.

7.3. Turizme yönelik hazırlanan Tokat İli Sürdürülebilir Turizm Stratejisi Eylem Planının hayata geçirilmesinde aktif rol oynamak, söz konusu eylem planının gerekli olduğunda güncellemek. Bu çalışmalarını yapmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlardan destek almak ve kaynak oluşturmak.

7.4. İç turizmin gelişimi doğrultusunda, turizmin olumlu etkilerinden yörede yaşayanların, yararlanmasını sağlamak ve bu amaca yönelik çalışmalar yapmak, geliştirilmesi için bilgi ve öneriler sunmak, projeler hazırlamak.

7.5. Dünya Turizm pazarında ve tüketicilerde oluşan değişimler dolayısıyla ortaya çıkabilecek fırsat ve tehditler ile bu fırsatların kullanılması veya tehditlerin etkilerinin asgariye indirilmesi için çalışmalar yapmak.

7.6. Turizm sektörü açısından tesis, ürün ve işgücüne ilişkin kalite standartlarının korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak.

7.7. Turistik ürün çeşitliliğinin arttırılmasına ve kalitesinin sürekli olarak iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak.

7.8. Sektörde, insan kaynakları gelişimi çerçevesinde, hizmet içi eğitimi desteklemek ve teknik yardımın sağlanmasını koordine etmek,

7.9. İl sınırlarında tüm turizm ve etkileşimde bulunan sektör elemanlarını dikkate alarak, ortak turizm bakışı sağlamak konuyla ilgili elde edilen verileri hazırlamak ve turizm ile ilişkili tüm konularda bölgesel turizm konseylerine tavsiyelerde bulunmak,

7.10. İşletmelere hizmet sağlanması ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesinde anahtar rol oynamak,

7.11. Net ve ölçülebilir kriterlere dayanan çalışmalar yaparak, turizm uygulamalarının tutarlılığını değerlendirmek,

7.12. Turizmde yaşanabilecek olumsuz durumların bertaraf edilmesinde ve kriz yönetiminde Bakanlığın uygulamalarını yönlendirecek önerilerde bulunmak,

- 7.13. Turizmle ilgili Tokat Merkez ve çevresinden gelen talepleri değerlendirmek,
- 7.14. Fuarlar dâhil ilin ve sektörün tanıtımıyla ilgili bütün etkinliklerde bir bütün halinde olmak,
- 7.15. Turizm geliştirme çalışmalarının noktasal değil, yöresel ve bölgesel, emredici değil yönlendirici, statik değil dinamik bir çerçevede geliştirilmesini olanaklı kılmak,
- 7.16. Turizm sektöründeki karar verme süreçlerinde merkezi-yerel-sivil aktörlerin beraber çalışmasının ve işbirliği içinde olmasının sağlandığı yönetim mekanizmalarını oluşturmak ve işler kılmak,
- 7.17. Merkezi-yerel-sivil toplum kuruluşları ve sektör temsilcilerinin arasındaki iletişim yetersizliği ve koordinasyon eksikliğini ortadan kaldırmak, şehrin güçlerini bir potada toplayarak sinerji yaratmak,
- 7.18. Ekonomik gelişimi destekleyen, fiziksel düzeyde uygulanabilir, toplum yönelimli ve sürdürülebilir turizm ilkesini içeren bir planlama yaklaşımını ortaya koymak,
- 7.19. İl bazında turizm potansiyelinin en üst seviyede kullanılabilmesine yönelik çalışmalar yaparak politikaları belirlemek,
- 7.20. Sektörde yer alanların eğitiminin sağlanması ve işgücü kalitesinin artırılması amacıyla çalışmalar yapmak,
- 7.21. İlimizde kültür, sanat ve turizmi geliştirmek, bu alanda yapılabilecek çalışmaları ve alınması gerekli önlemleri belirlemek,
- 7.22. Kültür, sanat ve turizm faaliyetlerini teşvik etmek, canlandırmak, tarihi yerlerin korunması ve tanıtılmasında etkili ve çözümleyici iş birliğini ilgili taraflarla ortaya koymak, Görevlerini yerine getirecektir.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Madde 9 - Toplantı ve Görüşme Usulü

- 8.1. İl Turizm Konseyi toplantılarını yapmak üzere Konsey Yürütme Kurulu'nun çağrısı ile toplanır. Çağrılar bir hafta önceden ve gündem belirlenerek yapılır.
- 8.2. Katılanların salt çoğunluğu ile karar alır. Oylamada eşitlik çıkması halinde başkanın bulunduğu taraf çoğunluk sayılır,
- 8.3. Gerekli görüldüğü hallerde, İl ve Bölgesel Konseylerde yer almayan kurum ve kuruluş ile STK'ların temsilcileri konseye davet edilebileceklerdir,

Madde 10 - Sekretarya Hizmetleri

9.1. İl Turizm konseyinin sekretarya hizmetleri, İl Kùltür ve Turizm Müdürlüğüne yerine getirilir.

Madde 10 - Yürürlük

10.1. Bu Yönerge yayımı tarihinde yürürlüğe girer.

Madde 11 - Yürütme

11.1. Bu Yönerge hükümlerini Tokat Valisi yürütür.